

Company Profile 2026



a2a
LIFE COMPANY

A2A Life Company

Noi di A2A siamo una **Life Company**: mettiamo la vita al centro di tutto quello che facciamo, per noi e per le **future generazioni**.

La nostra tecnologia e le nostre infrastrutture sono al servizio delle **persone** e della salvaguardia della **natura**. Per questo lavoriamo ogni giorno per **valorizzare** le risorse e **rigenerarne** il potenziale.

Promuoviamo la produzione di energia da fonti rinnovabili e accompagniamo il percorso di **decarbonizzazione**, favorendo l'**elettificazione dei consumi**.

Sviluppiamo un ciclo dell'**acqua** sempre più efficiente, per ridurre gli sprechi e preservare una **risorsa essenziale**.

Trasformiamo i rifiuti in nuova **materia, energia e calore**, affinché ciò che viene scartato possa tornare a essere una risorsa.

La nostra **visione** guarda lontano.

Il **futuro** lo costruiamo **oggi**, agendo **consapevolmente**.



Il nostro piano per il 2035

Nell'era dell'intelligenza artificiale, l'**energia** è la materia prima del **progresso**.

La crescita della domanda elettrica, spinta dall'elettrificazione dei consumi e dallo sviluppo dei data center, trasformerà l'attuale sistema energetico.

Negli ultimi anni abbiamo già investito in modo significativo per:

- migliorare l'efficienza delle reti
- ampliare la produzione di energia rinnovabile
- accompagnare i nostri clienti nel percorso di elettrificazione e decarbonizzazione dei consumi energetici

La nostra presenza in uno dei territori più dinamici e strategici d'Europa - la Lombardia - unita a un modello industriale integrato, ci consente di svolgere un ruolo di primo piano nella transizione ecologica del Paese.

Il nostro aggiornamento del Piano al 2035 prosegue il percorso avviato, con importanti investimenti infrastrutturali. Oltre il 35% di questi riguarda progetti conclusi o in cantiere.

23 mld €
di investimenti

16 mld €
dedicati alla transizione
energetica

7 mld €
dedicati all'economia
circolare





Transizione energetica

L'Unione Europea continua a promuovere un modello di crescita sostenibile e inclusivo. In questo scenario, noi di A2A proseguiamo il nostro percorso di investimenti per sviluppare in modo significativo la **produzione di energia pulita** e contribuire alla decarbonizzazione del Paese.

Continuiamo a sostenere il **processo di elettrificazione dei consumi** e a investire nelle reti, per garantire al **sistema elettrico** maggiore **resilienza, flessibilità e sicurezza**. Confermiamo inoltre l'impegno a ridurre il nostro fattore emissivo e a **raggiungere la neutralità carbonica al 2050**. Accanto allo sviluppo infrastrutturale, promuoviamo **consumi più responsabili** attraverso energia verde, efficienza energetica e soluzioni dedicate alla mobilità sostenibile.

Economia circolare

L'**economia circolare** rappresenta uno dei pilastri strategici del nostro modello industriale. Investiamo nello sviluppo di **impianti per il recupero di materia ed energia**, con l'obiettivo di azzerare il ricorso alla discarica e valorizzare le risorse. Nei prossimi anni continueremo inoltre a sviluppare **reti di teleriscaldamento innovative**, capaci di recuperare calore da processi industriali, impianti di termovalorizzazione e data center, infrastrutture sempre più rilevanti nello sviluppo delle città. Proseguiremo anche gli investimenti nel **ciclo idrico** integrato, puntando a migliorare l'efficienza delle reti e a ridurre le perdite.



Sostenibilità al centro

La **sostenibilità** guida la nostra strategia industriale e le nostre attività quotidiane da sempre. Siamo stati tra le prime realtà industriali italiane ad adottare una politica di sostenibilità ispirata agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'Agenda ONU 2030, contribuendo concretamente a 11 di essi.

Lavoriamo per **creare valore nel lungo periodo** attraverso ascolto, trasparenza, innovazione e attenzione alle **persone**.

Allo stesso tempo accompagniamo i **territori** nella transizione energetica e nello sviluppo di modelli di economia circolare, grazie a infrastrutture e iniziative capaci di supportare cittadini e imprese nel cambiamento.

I nostri obiettivi:

**Net Zero
al 2050**

5,6 GW

Totale capacità FER
@2035

~70%

Energia verde
venduta
@2035 vs 30% @2022

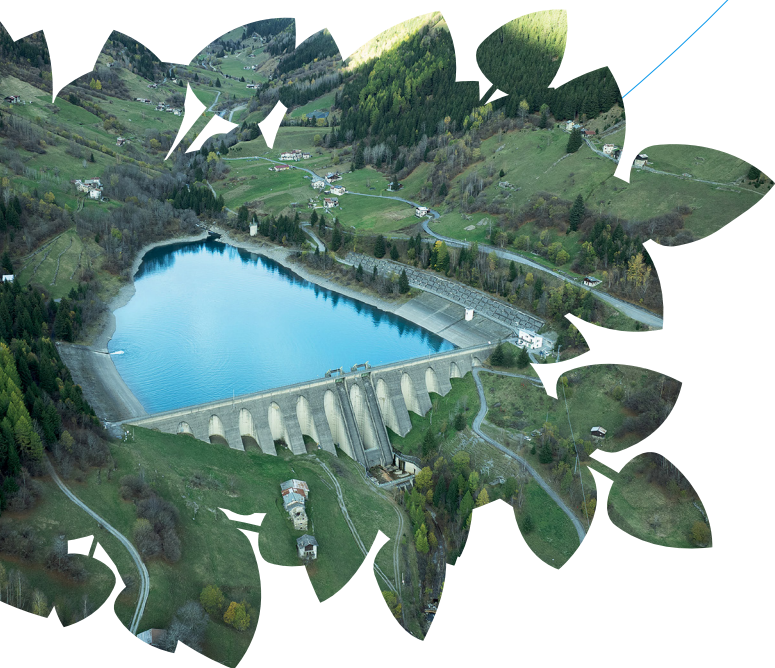
~13,9

m³/km/giorno Perdite
idriche
@2035 vs 18,9 @2022

2,3 TWh

Calore green
prodotto @2035 vs
1,3 @2022

I nostri servizi per voi



Vendita di energia elettrica e gas

Forniamo energia a circa 4 milioni di clienti e siamo ai vertici delle rilevazioni nazionali per livello di soddisfazione. Siamo una presenza costante per cittadini, imprese e territori: entriamo nelle case e nelle città con proposte pensate per semplificare la gestione dell'energia e accompagnare consumi più consapevoli.

Ci impegniamo ogni giorno per garantire qualità, affidabilità e attenzione alle esigenze di clienti privati e aziende.

27,5 TWh

energia elettrica
venduta

2,8 mld

m³ di gas venduto



Energia

Produzione di energia

Siamo in grado di **rispondere alle diverse esigenze energetiche con flessibilità ed efficienza**, grazie alla diversificazione delle fonti, alle tecnologie utilizzate e alla distribuzione geografica dei nostri impianti. Attraverso importanti investimenti stiamo sviluppando la **produzione di energia da fonti rinnovabili**, contribuendo concretamente alla lotta al cambiamento climatico e all'autonomia energetica del Paese.

13 TWh

energia elettrica
prodotta

47%

da fonte rinnovabile



Efficienza energetica

Abbiamo sviluppato una gamma di **attività dedicate all'efficienza energetica**, rivolte ad aziende, pubbliche amministrazioni, condomini e cittadini. Le nostre competenze comprendono consulenze tecniche e ingegneristiche, diagnosi e certificazioni energetiche, oltre a progetti illuminotecnici ad alta efficienza. Ci occupiamo inoltre della gestione del calore, di smart building, videosorveglianza e connettività.

235.100

tonnellate di CO₂ evitate grazie a interventi di efficienza energetica (ESCo)

Ambiente

Recupero di materia e di energia

Siamo all'avanguardia nel settore ambientale, grazie a impianti tecnologicamente innovativi per il recupero di materia e la valorizzazione energetica dei rifiuti. Tra questi rientrano gli **impianti per il recupero della plastica** e per il **trattamento della frazione organica dei rifiuti solidi urbani**, destinata alla produzione di biometano e compost, attivi in Piemonte e in Lombardia. Gestiamo inoltre **tre impianti di cogenerazione ad alta efficienza**, al servizio delle reti urbane di teleriscaldamento di Bergamo, Brescia e Milano. **Progettiamo e realizziamo impianti per il trattamento e il recupero energetico**, trasformando i rifiuti in risorse. Nei prossimi anni puntiamo a rafforzare la nostra leadership anche a livello europeo e ad ampliare la presenza lungo la filiera del riciclo di materia.

5,5 mln

tonnellate di rifiuti trattati

2,2 TWh

energia elettrica venduta grazie alla termovalorizzazione

Igiene urbana

Gestiamo tutti i servizi essenziali per l'igiene e il decoro delle città di Milano, Brescia e diversi Comuni del nord Italia. Adottiamo **un sistema di gestione integrata dei rifiuti** che consente di riciclare o destinare alla produzione di energia il 100% dei rifiuti raccolti. Il nostro parco automezzi a metano è uno dei più ampi in Europa. Milano è tra le migliori città europee per la gestione della raccolta differenziata (pari al 64%) e ha il primato nel mondo per persone servite nella raccolta dell'umido. Continueremo a lavorare per aumentare la raccolta differenziata e migliorarne la qualità, così da poter recuperare il massimo valore dai rifiuti.

1,9 mln

tonnellate di rifiuti raccolti



I nostri servizi per voi



Smart Infrastructures

Mobilità sostenibile

Abbiamo sviluppato una **rete di ricarica** per veicoli elettrici che nei prossimi 12 anni crescerà in modo significativo. Abbiamo creato una soluzione di ricarica all'avanguardia, pensata per integrarsi armoniosamente nello spazio urbano: **City Plug**, la colonnina a bassa potenza nata per dare **nuovo impulso** alla **mobilità elettrica**. Grazie alla possibilità di essere integrata con i lampioni dell'illuminazione pubblica, City Plug rende la ricarica ancora più capillare e accessibile. Tutte le nostre infrastrutture consentono la **ricarica contemporanea di due veicoli** e sono alimentate con **energia verde certificata**.



47 mln
km percorsi
a emissioni 0

522.600
ricariche effettuate grazie
all'infrastruttura di A2A

Reti di distribuzione

La **gestione integrata e capillare delle reti elettriche e gas** accompagna la trasformazione delle città e dei consumi energetici. Grazie all'evoluzione tecnologica delle **smart grid**, garantiamo reti sempre più sicure, efficienti e resilienti. Con i **contatori intelligenti** offriamo ai cittadini nuove modalità di controllo dei consumi. Continueremo a sostenere il processo di elettrificazione attraverso **tecnologie** d'avanguardia applicate alla distribuzione e importanti investimenti. Tra questi rientra l'**acquisizione** degli **asset di distribuzione elettrica** della **provincia di Milano** — fatta eccezione per alcuni Comuni della cintura Nord — e della **Val Trompia**, nel bresciano.

19 TWh
energia elettrica
distribuita

2,2 mld
m³ di gas distribuito



Ciclo idrico

Gestiamo il **ciclo idrico integrato** in alcune province lombarde e in Calabria, occupandoci di acquedotti, impianti di depurazione e reti fognarie. Abbiamo investito, e continueremo a farlo, per **ottimizzare e innovare gli impianti idrici**, con l'obiettivo di ridurre gli sprechi. Trattiamo le acque reflue per restituirle all'ambiente libere da sostanze inquinanti.

67 mln
m³ d'acqua distribuita

Smart Infrastructures

Smart city

Sviluppiamo progetti per rendere le **città** sempre più **intelligenti**. Investiamo nell'**innovazione tecnologica** e progettiamo infrastrutture avanzate per la connettività, la sicurezza, la videoanalisi dei quartieri e dei servizi ai cittadini, oltre che per la cybersecurity degli impianti strategici. Ci occupiamo anche dell'ottimizzazione digitale dei sistemi energetici, con l'obiettivo di aiutare clienti e territori a utilizzare le risorse in modo più efficiente e consapevole.

98

comuni serviti



Teleriscaldamento

In **Italia** siamo **leader nel teleriscaldamento**, una soluzione efficiente e sostenibile per garantire il comfort di case e uffici. Continuiamo a investire nell'ampliamento delle fonti da cui **recuperare energia e calore: dai cicli produttivi industriali alla termovalorizzazione dei rifiuti**, fino al calore prodotto dai **data center**, infrastrutture in forte sviluppo. Utilizziamo le migliori tecnologie disponibili per rendere il teleriscaldamento sempre più efficiente e sostenibile.

3,1 TWh

calore/freddo venduto

Illuminazione pubblica

Illuminiamo le città in modo efficiente e sostenibile, valorizzando il patrimonio urbano e contribuendo alla sicurezza dei cittadini. Stiamo accelerando la sostituzione delle sorgenti luminose tradizionali con **apparecchi LED**, per migliorare l'efficienza energetica, aumentare la qualità dell'illuminazione e ridurre l'inquinamento luminoso.

400.000

punti luce gestiti

150

siti architettonici illuminati



Principali indicatori economici del Gruppo

14.014
mln €

ricavi Adjusted (*)

2.243
mln €

marginale operativo lordo
Adjusted (*)

686
mln €

utile netto



A2A fa parte del **Nasdaq Sustainable Bond Network**

Indicatori di valore generato sul territorio

1.681
mln €

investimenti

70% dei progetti in linea
con gli SDGs

87%

percentuale di ordinato
del Gruppo assegnato
ad aziende valutate
secondo criteri ESG

(*) I dati valgono quali indicatori di performance come richiesto dal CESRN/05/178/B.



Principali indicatori ESG

Transizione Energetica

Fattore di emissione di CO₂ del Gruppo (kg/MWh)

288

Energia verde venduta ai clienti finali

11,6
TWh

Emissioni di NO_x evitate grazie al teleriscaldamento

2.104
Tonnellate

Economia Circolare

Tasso medio di raccolta differenziata nei comuni gestiti

71%

Rifiuti recuperati come materia o energia

99,1%

Appartamenti equivalenti serviti dal teleriscaldamento

Circa
600.000

Social & Governance

Indice infortunistico del Gruppo (metodologia ESRS)

14,55

Dipendenti A2A

14.959

Ore di formazione

487.000

gruppoa2a.it

Una vita più azzurra è possibile.

a2a
LIFE COMPANY